



**POWERLEXIS**

коммуникационная компания

powerlexis.ru



**11** КОНФЕРЕНЦИЯ  
РОССИЙСКИХ  
ФАСИЛИТАТОРОВ



2020

КОМАНДНЫЕ И СТРАТЕГИЧЕСКИЕ  
СЕССИИ: ОНЛАЙН И ОФФЛАЙН

ОРГАНИЗАТОРЫ



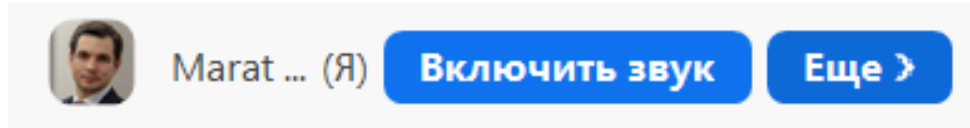
[www.facilitators.ru](http://www.facilitators.ru)

**В ЗОНЕ нешуточной ТУРБУЛЕНТНОСТИ:  
как провести РИСК-СЕССИЮ и какие  
онлайн ИНСТРУМЕНТЫ использовать**

# ПРИСТЕГНИТЕ РЕМНИ И ПРИГОТОВЬТЕСЬ К...

1. Лучше делать **за компьютером**, не за телефоном
2. Проверьте прическу и фон
3. Напишите в Zoom **Имя** и **Фамилию**

Например, в списке участников выбрать себя, меню «Еще»- «Переименовать»)



4. Зайдите по ссылке в Miro, создайте **стикер со своим именем**, остальное – не трогать, это наш с вами рабочий зал

Ссылка на доску Miro: <https://clck.ru/Mz3xF>

# СПИКЕР



АНДРЕЙ  
КОЛЕСНИКОВ

## CEO PowerLexis

- Бизнес-тренер
- Сертифицированный фасилитатор международного уровня IAF CPF
- Лауреат международной премии IAF Facilitation Impact Awards 2019
- Член международной ассоциации фасилитаторов IAF
- Ментор Global Mentorship Program IAF
- Амбассадор IAF от России
- Главный Конструктор «Форсайт-флота» в Санкт-Петербурге 2017 и 2018 годов
- Лидер одной из 4 команд модераторов «Острова 10-22» и «Зимнего Острова»

# СПИКЕР



## Госуправление и ИТ

- Бизнес-тренер
- Организационный консультант
- Член клуба IT директоров Санкт-Петербурга 15 лет
- 10 лет депутат в Санкт-Петербурге
- Модератор «Форсайт-флотов»
- Координатор модераторов проекта «Остров»
- Член PMI, IAF, РАФ

МАРАТ  
КОЗЛОВ

# МОЖНО БЫЛО ПРЕДСКАЗАТЬ?

**Craig Boyan**  
H-E-B, President

**Justen Noakes**  
H-E-B, Director  
of Emergency Preparedness



# ВАШИ ОЖИДАНИЯ

1. Откройте сайт Menti.Com
2. Введите код: 22 51 94
3. Напишите, какие у вас ожидания от нашего мастер-класса

**В ЗОНЕ нешуточной ТУРБУЛЕНТНОСТИ:  
как провести РИСК-СЕССИЮ  
и какие онлайн ИНСТРУМЕНТЫ использовать**

Здесь ответы на вопросы и невошедшее:



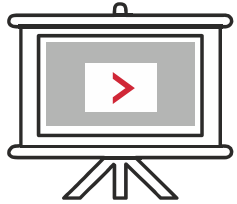
[www.fb.com/groups/Facilitation4managers](https://www.facebook.com/groups/Facilitation4managers)

**Менти:  
22 51 94**

ЦЕЛЬ



# Взаимодействие участников



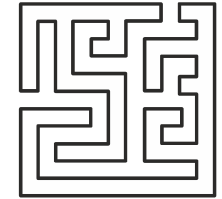
Теория  
с примерами



Интерактив  
с ведущими



Интерактив  
участников



Сквозной  
кейс



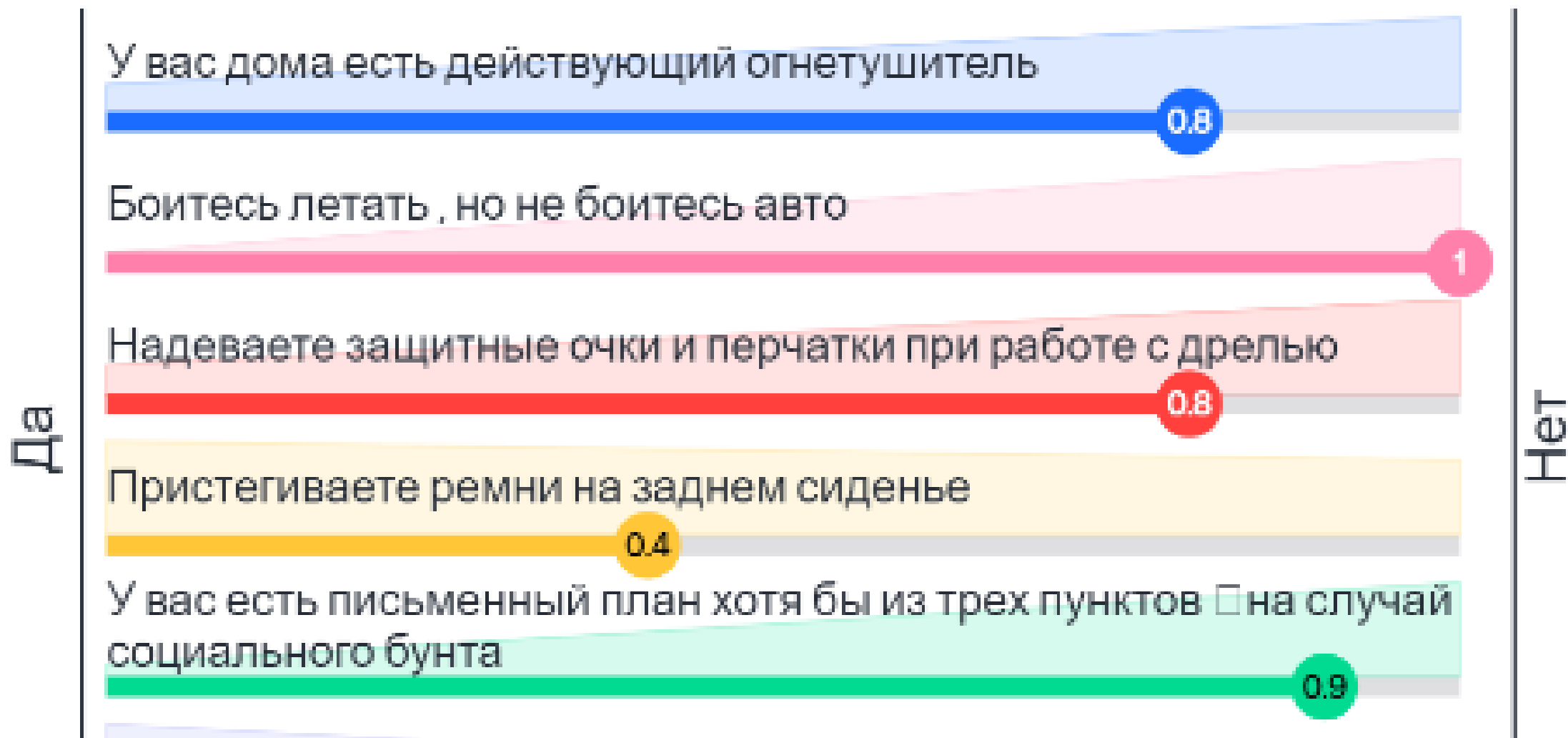


## Что вам ближе?

1. У вас дома есть действующий огнетушитель
2. Боитесь летать на самолете, но не боитесь ездить на машине
3. Надеваете защитные очки и перчатки (заставляете супруга/работника), когда пользуетесь дрелью дома
4. Пристегиваете ремни на заднем сиденье
5. У вас есть письменный план хотя бы из трех пунктов на случай социального бунта

**Менти:  
22 51 94**

# Что вам ближе?



# Соглашение мастер-класса



Чат – рабочий  
инструмент



Вас видно



Правило  
активности



Два микрофона  
включены



Ашибки -  
нармальна

# ЧТО ТАКОЕ РИСК-СЕССИЯ

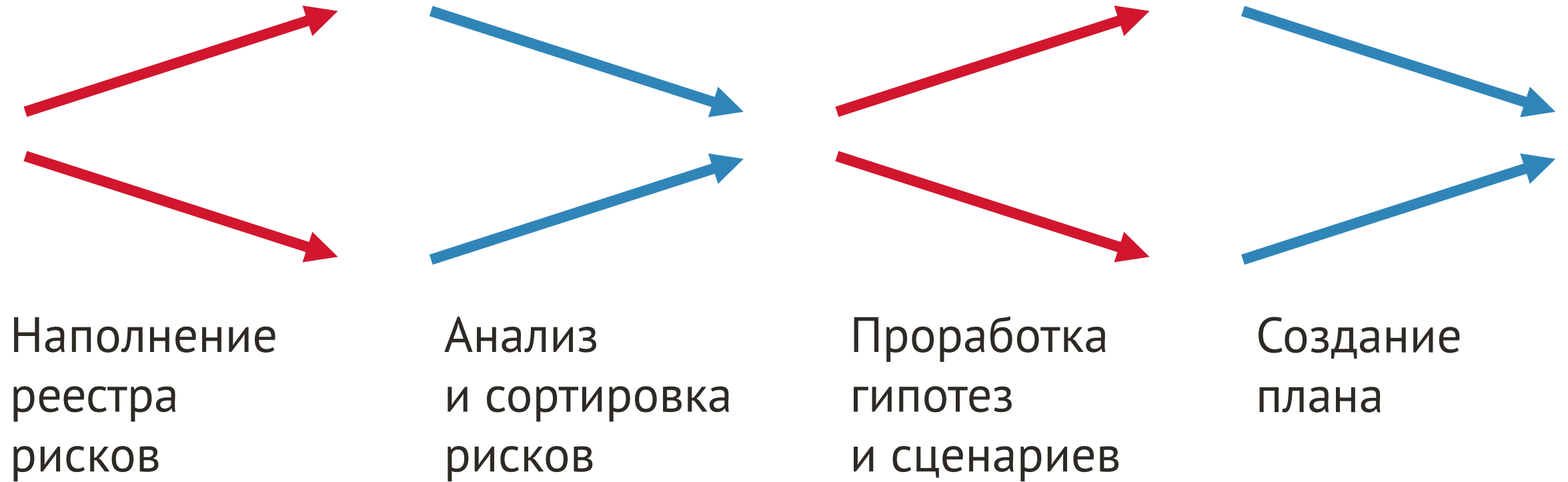
1 Сбор идей

2 Сортировка идей

3 Проработка идей

4 План

# Схема работы риск-сессии



# Основные понятия

**РИСК** потенциальное событие, которое может негативно повлиять на сроки или цели проекта

**РЕАЛИЗАЦИЯ РИСКА** наступление  
рискового события

**СЦЕНАРИЙ** описание  
последовательности действий

**УПРАВЛЕНИЕ  
РИСКОМ** создание и планирование различных сценариев,  
позволяющих нейтрализовать/ среагировать/  
устранить/использовать последствия риска

# Принцип динозавра



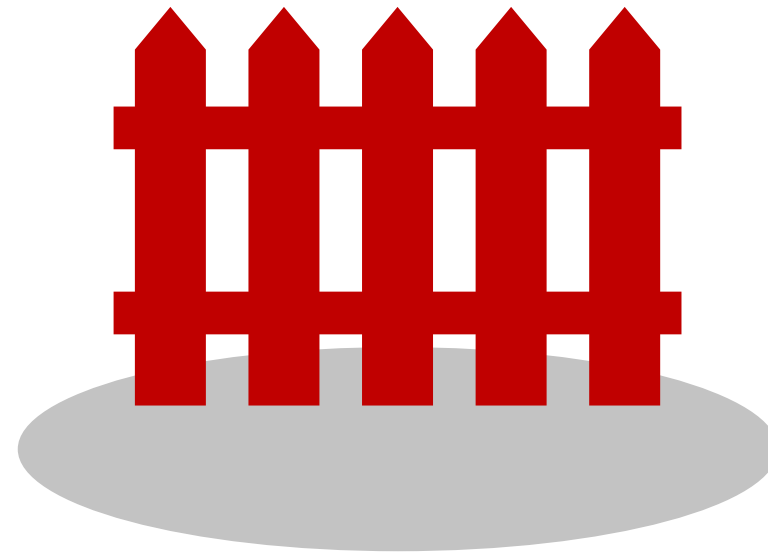
 LITTLE BIG – SKIBIDI (official music video)

 Watch later

# РИСК ИЛИ БАРЬЕРЫ



VS





# РИСК ЛУЧШЕ БАРЬЕРОВ

- Барьеры – **один из** видов риска
- Недооцениваем **вероятность** рисков (пропускаем барьер)
- В риск-анализе **широко** смотрим на проблему
- Начинаем относиться к событиям **в динамике**
- Лучше рассматриваем **вариативность** сценария

# Какую рамку поставить?



Кадр из сериала Sherlock, BBC Wales 2010-2017, Creators: Mark Gatiss, Steven Moffat

# Виды рамок



Длительность  
сессии



Период  
анализа



В чем наша  
компетенция?



Реестр рисков нам нужен, чтобы:

- Определить самые уязвимые места
- Составить план действий на ближайшее время
- Подготовить «планы Б»
- Пересмотреть регламенты
- Понимать наиболее реалистичные сценарии
- Определиться со стратегией и точками выхода

# Как фасилитатору выжить до конца 2020 года?



Кадр из сериала Sherlock, BBC Wales 2010-2017, Creators: Mark Gatiss, Steven Moffat

# ЧТО ТАКОЕ РИСК-СЕССИЯ

**1** Сбор идей

**2** Сортировка идей

**3** Проработка идей

**4** План

# Метод PESTLE



## Плюсы:

позволяет  
генерировать  
разносторонние  
идеи



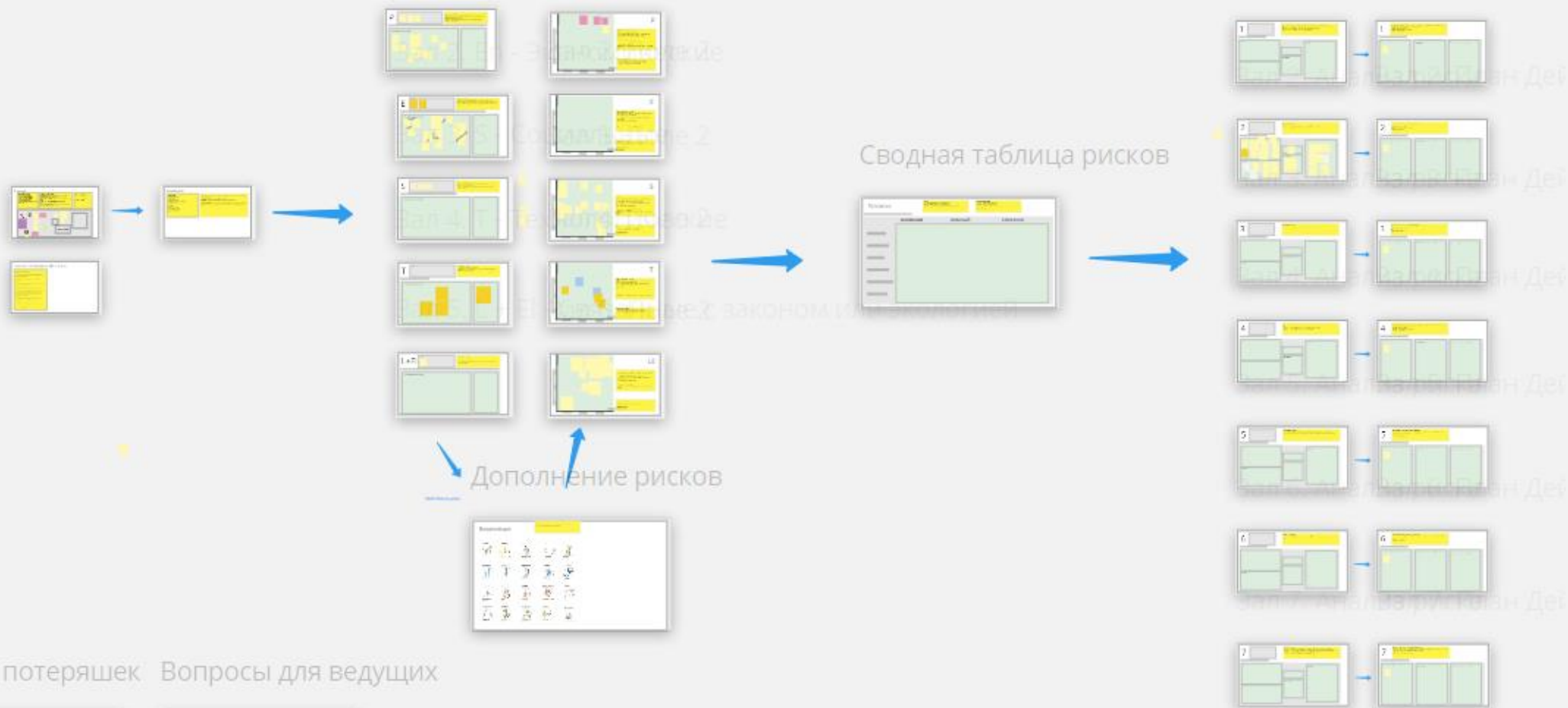
# РАБОТА В КОМАНДАХ на досках



У каждой команды – свой зал в **Zoom**

У каждой команды – доска на **Miro** со своей буквой

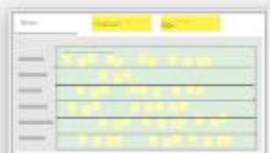
- Скопировать свое **имя** на поле участников в мини-группе
- Познакомиться и выбрать **капитана**
- Записать на **стикере размера S** идеи рисков
- Одна идея – **один стикер**
- Если важный риск к другой букве или не ясно – к нам или нет – разместить в поле **«непонятно»**
- Выбрать **для примера** 2-3 стикера, **выделить** цветом



Доска потеряшек Вопросы для ведущих



Только для демо , не для работы



**Работа в командах  
на досках**



# Метод PESTLE



Какие вопросы  
по названию



# ПРИМЕРЫ ЗАПОЛНЕНИЯ

Карточки, созданные участниками мастер-класса на конференции Фасилитаторов за 8 минут

N

**Р**

Участники

- Марат
- Оля
- sasha
- Эльвира

Внешние и внутренние политические риски, действия конкретных людей во

Здесь размещать ваши идеи со стикерами

- Власти боятся вируса
- Борьба "башен Кремля"
- нет возможности командировок
- Бездействие власти
- Ограничение очных мероприятий
- Голосование конституция
- Жесткие пропуска
- Регионы изолирование
- Талонная система
- "Железный занавес"
- "Судорожная оптимизация"
- Ограничение "чужих" на предприятия
- Введение режима ЧС
- Попытка сохранить лицо

# Карта всевозможных рисков



# КАРТА ВСЕВОЗМОЖНЫХ РИСКОВ



# Метод ситуационных карт



**Плюсы:** Разнообразие идей, используется как дополнительный инструмент



+15% идей

# Примеры применения ситуационных карт #Инфообраз



Специально подготовленные карты разных категорий (есть базовый и расширенный набор), можно использовать на командных сессиях, в том числе риск-сессиях.

И категории, и конкретные карты отобраны так, чтобы они сами или их комбинации могли подсказать возможные ситуации, риски, решения. Например, эти карты могли подсказать риски при распространении COVID. Вы можете использовать любой другой набор карт.

## Команды: дополнить

Дополнить в группах идеи на новых стикерах для вашей буквы

- Записать на стикере идеи
- Одна идея – один стикер
- Если важный риск к другой букве – можете выделить цветом и поставить рядом с соответствующей доской (не на доску)

# Дополненная карта рисков (новые карты)





# ЧТО ТАКОЕ РИСК-СЕССИЯ

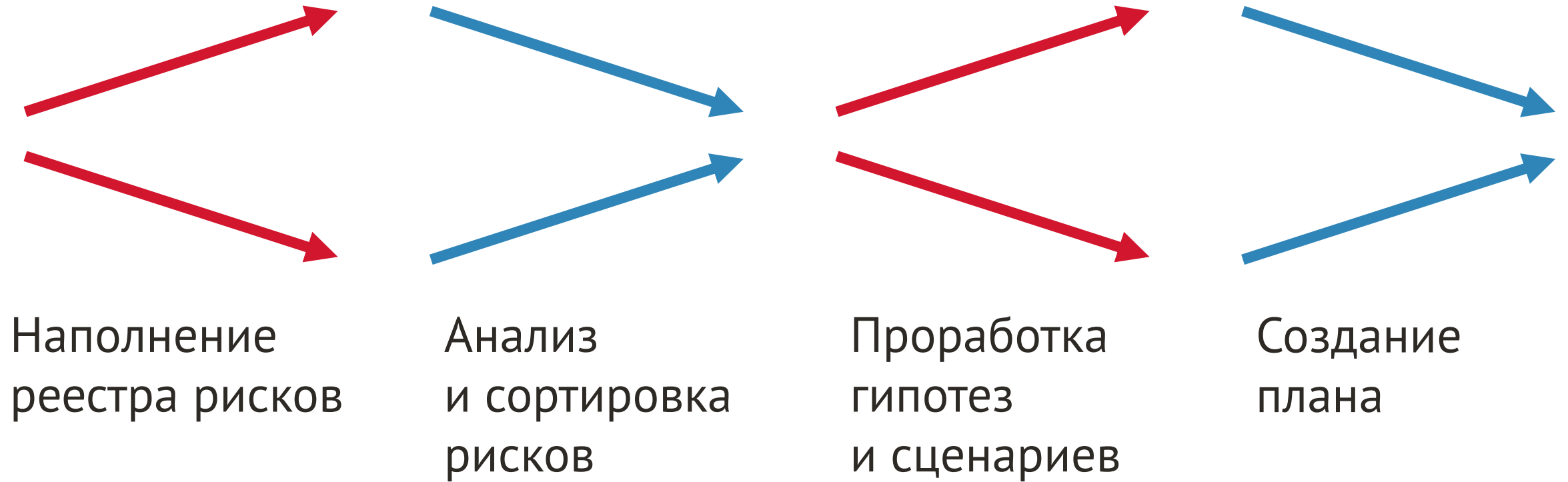
1 Сбор идей

2 Сортировка идей

3 Проработка идей

4 План

# Схема работы риск-сессии



# Матрица рисков



## Влияние на проект

	Внимание	Опасный	Стоп-Риск
Высокая Вероятность			
Средняя Вероятность			
Низкая Вероятность			

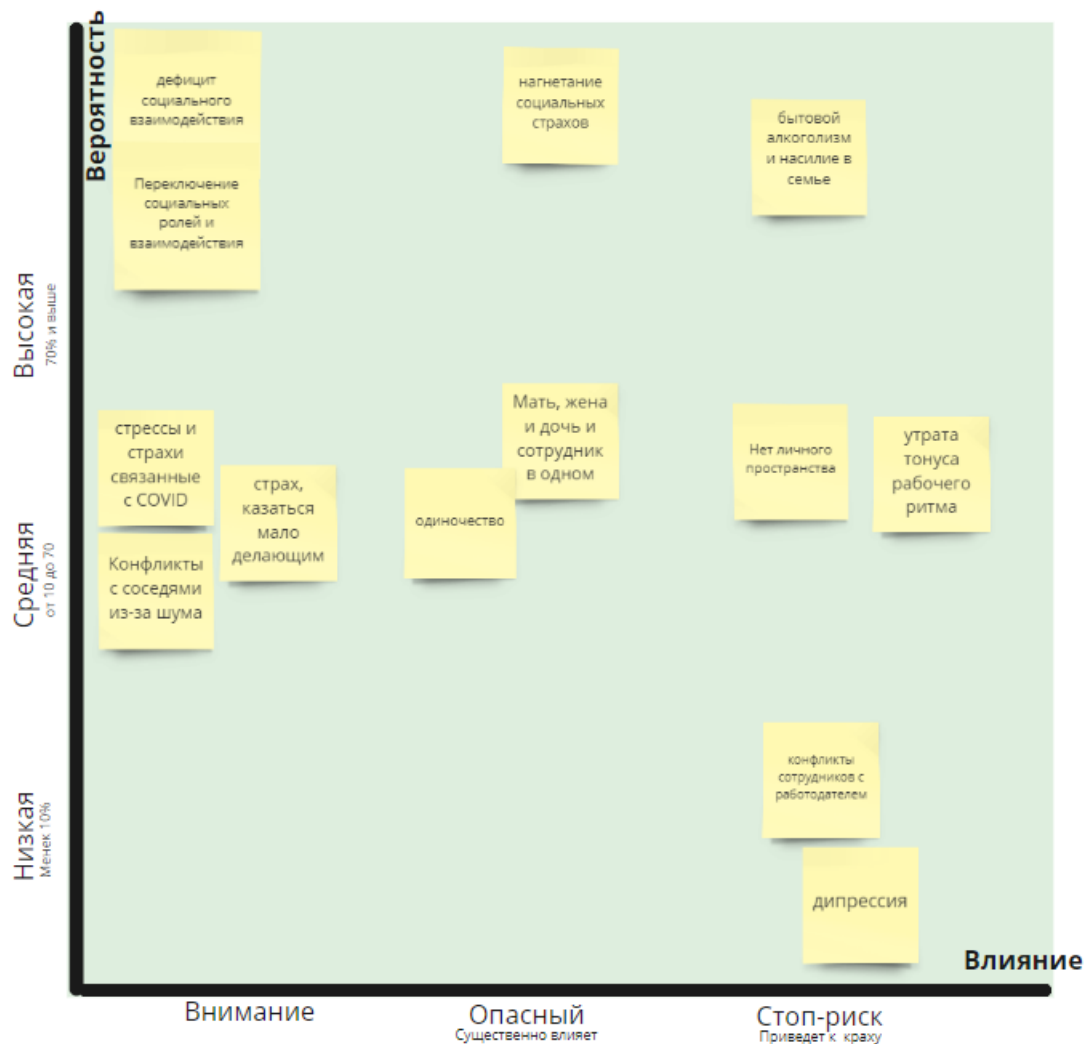
# Матрица рисков



## Влияние на проект

	Внимание	Опасный	Стоп-Риск
Высокая Вероятность	3	2	1
Средняя Вероятность	5	3	2
Низкая Вероятность	6	5	4

# Расположение на командной доске



S

## Задание (на все пункты - 8 минут):

1. Переместить по одному стикеры из первой доски группы на данную доску в соответствии с точкой на матрице рисков
2. Расположение - ориентировочное. Стикеры не должны перекрывать. Если перекрывают - изменить размер, поместить рядом.
3. Если вызывает сильные споры - перекрасьте спорные карточки другим (красным) цветом
4. Выйти в общий зал по команде спикера

5. Вернитесь на поле по командам
6. Проголосуйте за те карточки, которые Вы считаете важным по инструкции ведущего

## Описание степени влияния:

1. Стоп-риск - реализация риска приведет к краху проекта/цели
2. Опасный - риск может существенно повлиять, большие потери
3. Внимание - Следует держать в фокусе внимания

## Описание вероятности:

Высокая - 70% и выше  
Низкая - менее 10%

# Команды: отсортировать риски

- Как определяете вероятность риска?
  - Если 10 раз повторить, сколько раз реализуется?
  - Если 10 людей (компаний, государств) сделают, у скольких реализуется?
  - Если взять период 10 лет, сколько раз происходило?
  - Можно ли риск разложить на составные части и оценить их?
  - Есть ли факторы, умножающие вероятность?
- У кого может быть опыт, как узнать точнее?
- Что помогало определить вероятность?



# Карта рисков с вероятностью рисков



# Карта рисков с влиянием



Внимание

Опасно

Стоп

ТИПЫ РИСКОВ

РИСКИ

Политические

Экономические

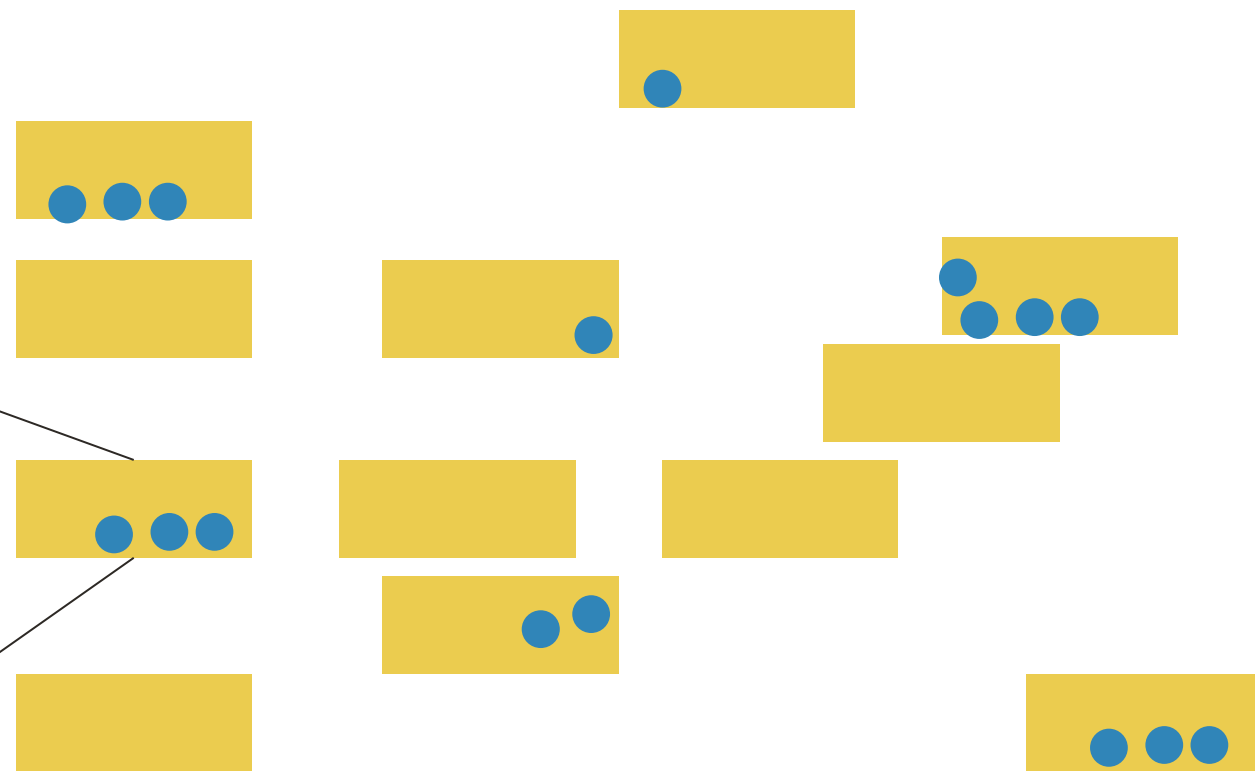
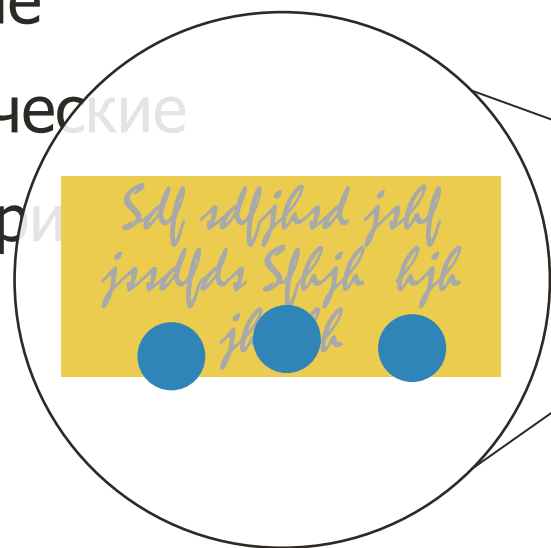
Социальные

Технологические

Среда (и при

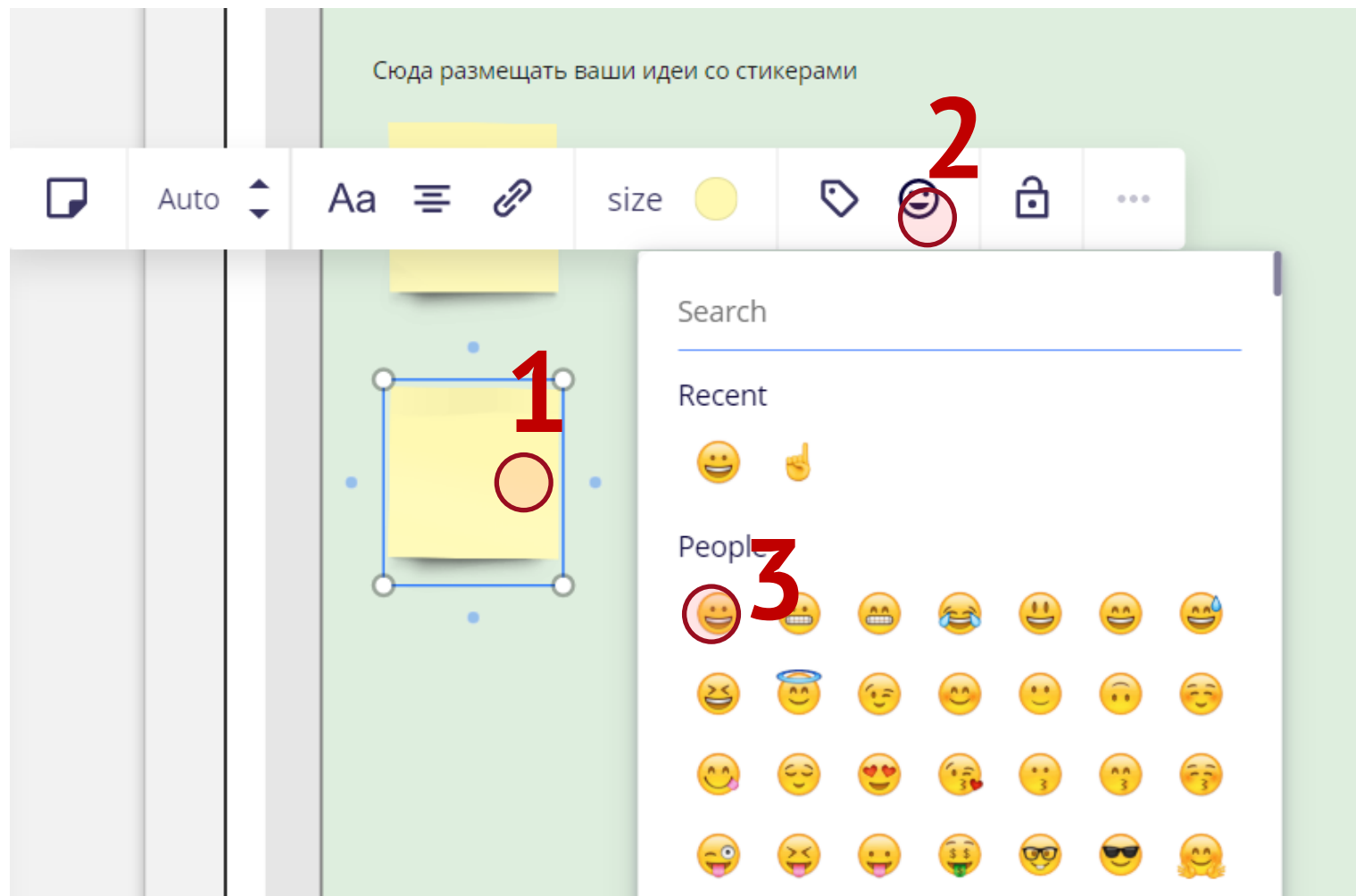
Правовые

Прочее





# ГОЛОСОВАНИЕ В MIRO



# ЧТО ТАКОЕ РИСК-СЕССИЯ

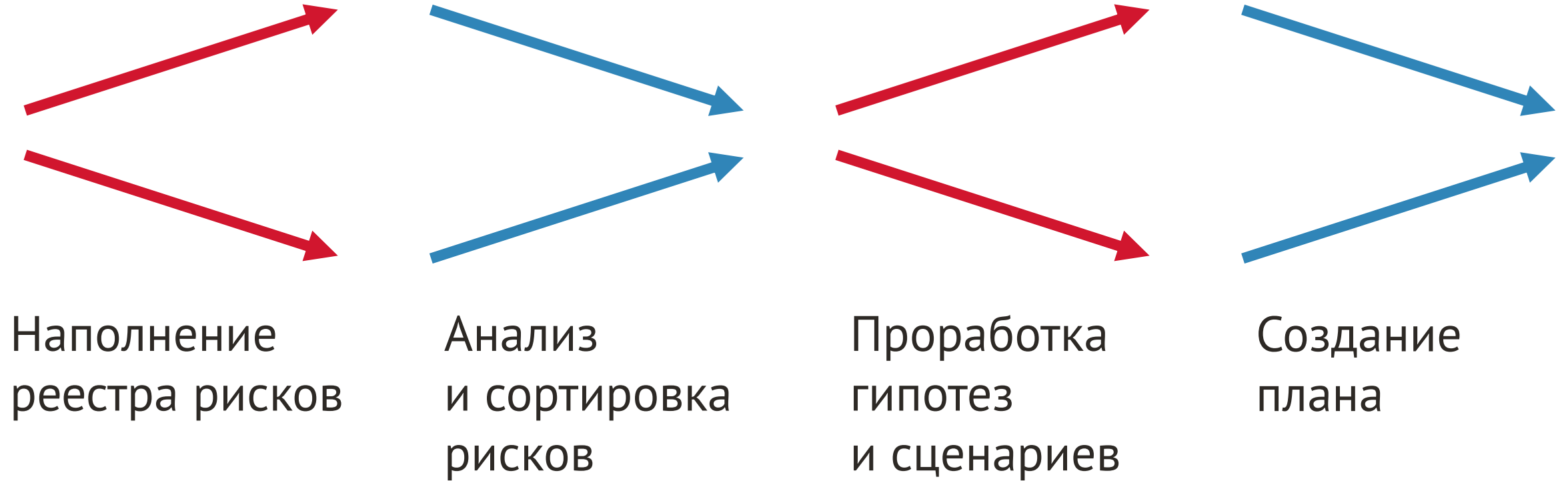
1 Сбор идей

2 Сортировка идей

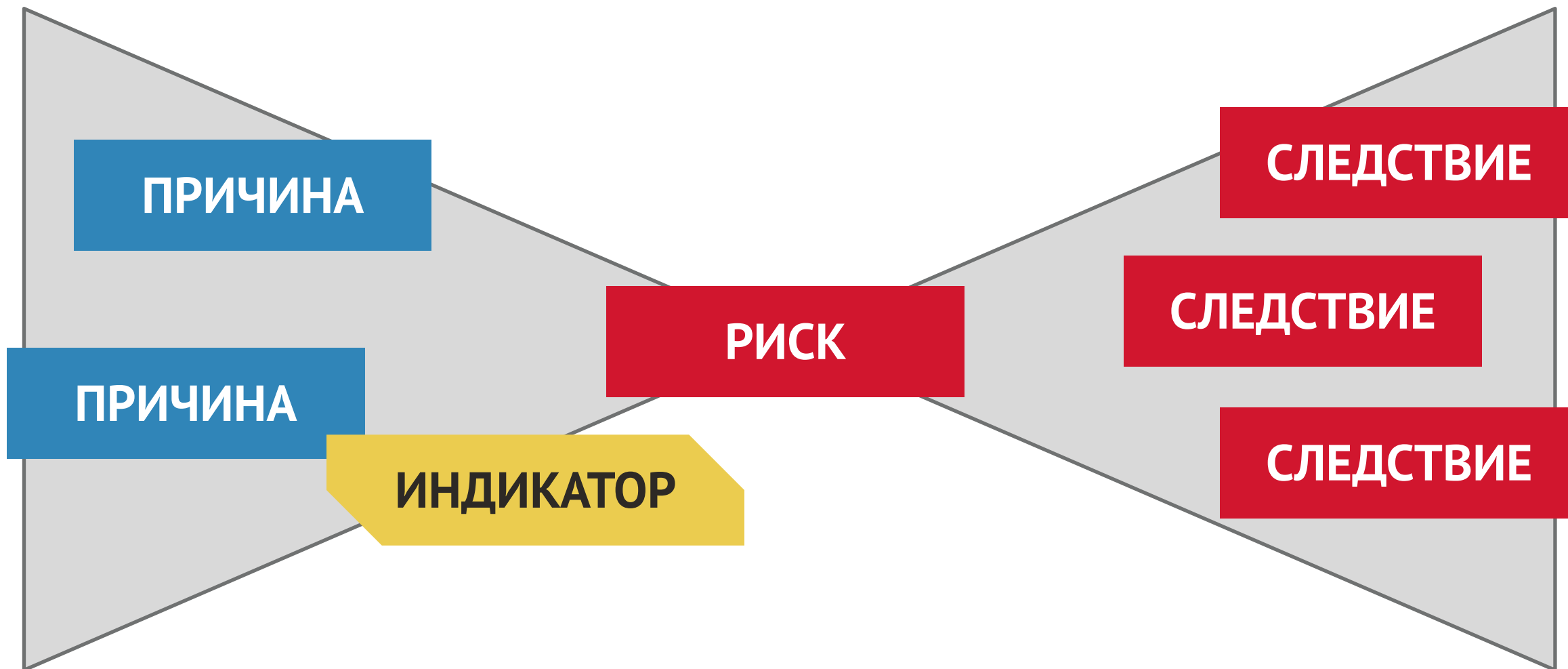
3 Проработка идей

4 План

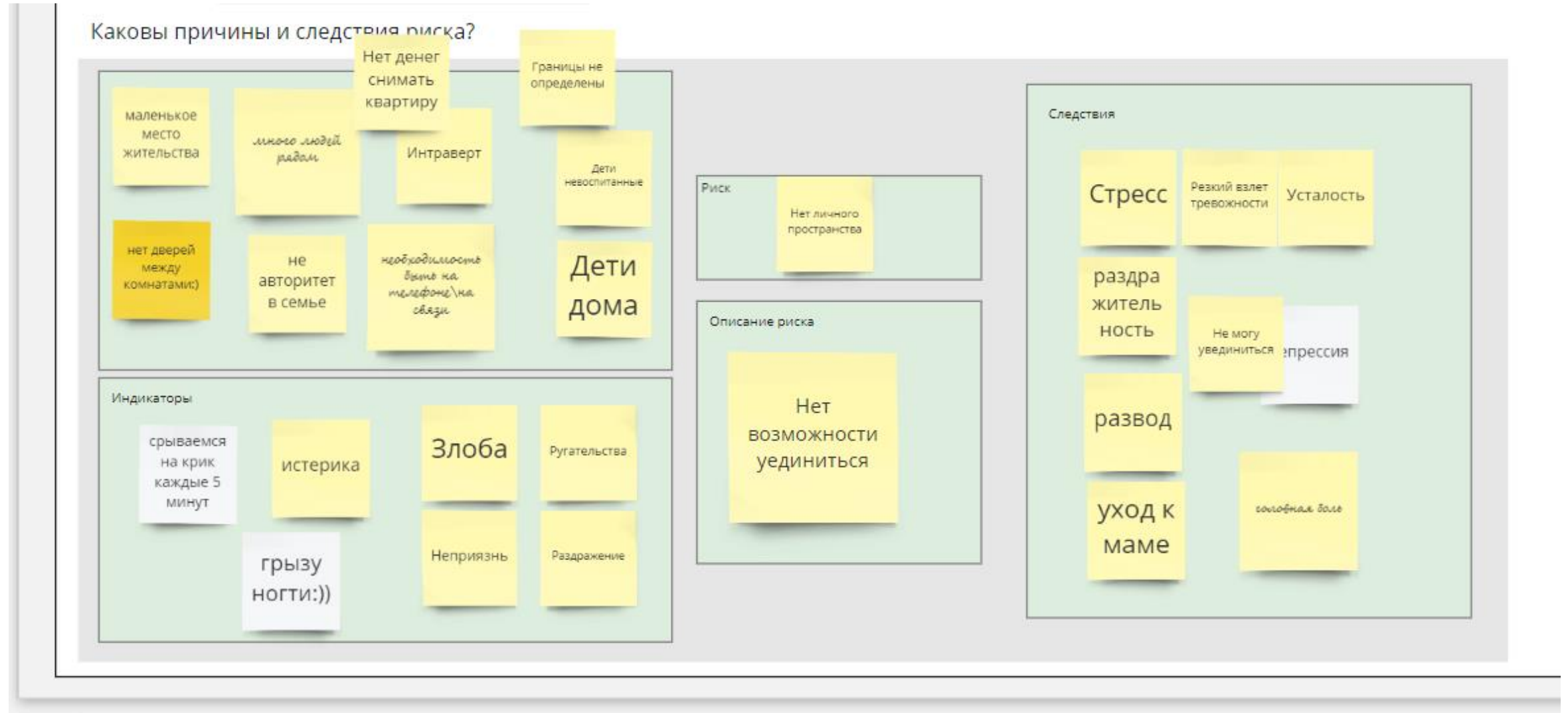
# Схема работы риск-сессии



# Анализ рисков



# ПРИМЕРЫ ЗАПОЛНЕНИЯ



# ЧТО ТАКОЕ РИСК-СЕССИЯ

1 Сбор идей

2 Сортировка идей

3 Проработка идей

4 План

# ВИДЫ ОБРАБОТКИ РИСКОВ

**ПОЛОМАЛОСЬ**

**ЗАСТУЧАЛО**

**НАДО БЫ**

Кадр из сериала Sherlock, BBC Wales 2010-2017, Creators: Mark Gatiss, Steven Moffat

# Разработка сценариев

## Условие запуска сценария

## Описание сценария

Реализация риска

Действия для реакции  
и устранения последствий

Значение индикатора

Действия для снижения  
вероятности реализации риска

Дата/Время

Действия  
по профилактике риска



# ЗАПОЛНЕНИЕ ОНЛАЙН

1

**Задание (на всё - 5 минут) - выполняется самостоятельно:**  
Для заполненной карточки риска выделить действия (одно действие - одно стикер). По каждому пункту каждый участник пишет хотя бы один стикер и размещает в соответствующее поле

1. Действия при реализации риска
2. Действия при "срабатывании" индикатора
3. Действия для профилактики

Какие действия можно предпринять?

Реализация риска - действия по реакции и устранению

Индикаторы - какие действия можем предпринять для снижения риска?

Профилактика - когда и что нужно сделать для профилактики, не дожидаясь индикаторов?

Действия для реакции  
и устранения последствий

Действия для снижения  
вероятности реализации риска

Действия  
по профилактике риска

# ЧТО ТАКОЕ РИСК-СЕССИЯ

1 Сбор идей

2 Сортировка идей

3 Проработка идей

4 План



## О чем мы говорили

- Что такое риск-сессия
- Метод сбора PESTLE
- Метод сбора визуальными картами
- Матрица риска и распределение по вероятности
- Выбор наиболее влияющих
- Анализ риска: Причина-Индикатор-Риск-Последствия
- Сценарии: Действия для обработки риска

# Полезьа инструментов для меня

Перейдите на сайт Menti.Com

- Метод сбора PESTLE
- Метод сбора визуальными картами
- Матрица риска и распределение по вероятности
- Голосование-выбор эмодзи
- Заполнение шаблона (анализ риска)
- Сценарии Профилактика-Индикатор-Риск

**Менти:**  
**22 51 94**

# АНДРЕЙ КОЛЕСНИКОВ



andreikolesnikov.ru  
fb.com/Andrei.kolesnikov.SPb  
Kolesnikov@powerlexis.com  
+7 921 904-4535

# МАРАТ КОЗЛОВ



vk.com/Marat.Kozlov  
fb.com/Marat.Kozlov  
Marat.Kozlov@gmail.com  
+7 921 943-0471

Здесь ответы на вопросы и невошедшее:



[www.fb.com/groups/Facilitation4managers](http://www.fb.com/groups/Facilitation4managers)



## АНДРЕЙ КОЛЕСНИКОВ

CEO PowerLexis, эксперт по фасилитации, бизнес-тренер, эксперт по созданию презентаций и публичным выступлениям

**Сертифицированный фасилитатор международного уровня IAF CPF.**

**Лауреат международной премии IAF Facilitation Impact Awards 2019.**

**Член международной ассоциации фасилитаторов IAF.**

**Ментор Global Mentorship Program IAF.**

**Амбассадор IAF от России.**

**Постоянный участник и спикер международных конференций IAF:**

### **Европа:**

Италия 2019. «Фасилитация и Agile».

Франция 2017. «Внедрение позитивных изменений – сила фасилитации»

### **Азия:**

Малайзия 2019 (спикер). «Генерация вовлеченности и внедрение инициатив: синергия, закрепление, поддержка».

Япония 2018. «Развитие международных обучающих сообществ: выстраивание профессиональных связей внутри групп и между ними».

### **Северная Америка и Карибы:**

Канада 2018. «Расширение горизонтов фасилитации».

### **Северная и Южная Америки:**

Бразилия 2019 (спикер). «Фасилитация в сложном мире».

**Участник и спикер «Конференций российских фасилитаторов» и «Российского Форума фасилитаторов».**

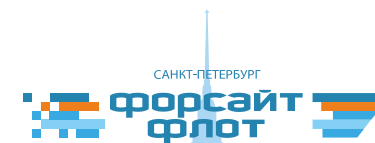
**Руководитель и соавтор программы Master of Business Facilitation (разработана на основе стандартов IAF и мирового опыта фасилитации).**



Certified™ Professional  
Facilitator  
promoting the power  
of facilitation worldwide

### **Обучение:**

25 очных тренингов от 1 до 3 дней  
у 22 зарубежных фасилитаторов  
(6 из Зала славы IAF)



Главный Конструктор «Форсайт-флота»  
в Санкт-Петербурге 2017  
и 2018 годов (лидер команды  
из 25 фасилитаторов, модераторов,  
игротехников, сборщиков)

### **Образовательный интенсив «Остров 10-22» (Сколково, 2019)**

Лидер одной из 4 команд модераторов  
Острова (12 дней,  
31 модератор / фасилитатор)

### **Рабочий интенсив «Зимний остров» (Адлер-Арена, Сочи, 2019)**

Лидер одной из команд  
модераторов Острова (4 дня,  
37 модераторов / фасилитаторов)

# Андрей Колесников.

## Разноплановое образование и обширный опыт

### Опыт в качестве тренера / фасилитатора для компаний

Microsoft Rus, AstraZeneca, Coca-Cola, Nokian Tyres, SAP, TNS, VIYM, WWF, Альфа-банк, Амплау-Брокер, АРМЗ, Банк Москвы, Банк «Санкт-Петербург», Балтика, Борениус, Вимм-Билль-Данн, ВКонтакте, ВТБ, Газпромбанк, Газпромнефть, Интер РАО ЕЭС, РЖД, Лаборатория Касперского, Лукойл, МГУ имени М.В. Ломоносова, МегаФон, Монди, МЭРИТ, Правительство Москвы, Правительство ЛО, Правительство Санкт-Петербурга, Норникель, Пулково, Ренессанс Кредит, РИТЭК, Росатом, Роснано, Ростелеком, Самсунг, Сбербанк, СКОЛКОВО, Банк России, ТВЭЛ, Штокман.

**Аудитория:** руководители высшего звена крупнейших российских и международных корпораций и органов государственной власти.

### Профессиональный опыт

2006—наст. время. Управляющий собственник PowerLexis.

2019 Лидер одной из команд модераторов на образовательном интенсиве «Остров 10-22» (руководитель команды из 31 модератора / фасилитатора) и на рабочем интенсиве «Зимний остров» (руководитель команды из 37 модераторов / фасилитаторов).

2019 – наст. время. Преподаватель программ ВШМ СПбГУ (МВА и корпоративные программы).

2016—наст. время. Член Клуба Лидеров, член Международной ассоциации фасилитаторов (IAF), член СПИБА.

2015-2018 Приглашенный преподаватель ВШБ МГУ (программы МВА).

2016—2018 Член Совета Выпускников СКОЛКОВО.

2017, 2018 Главный конструктор «Форсайт-флота – 2017» и «Форсайт-флота – 2018» в Санкт-Петербурге, руководитель команды из 25 фасилитаторов, сборщиков, модераторов, игротехников.

2005—2006 Коммерческий директор ОАО «Изотерм».

2000—2005 Нач. ком. отдела, менеджер по продажам ЗАО «ТЕЛПРОС».

1997—1998 Инженер по продажам Honeywell.

### Образование

2018 «Остров 10-21» Образовательный интенсив для технологических лидеров на о. Русский (Владивосток).

2015 «Практикум для директоров» (СКОЛКОВО).

2009—2011 Executive MBA (Высшая школа менеджмента СПбГУ).

2005—2007 Европейский Диплом по маркетингу (IME, Финляндия).

1999—2001 Магистр «Коммуникации в международном бизнесе» (БГТУ).

1995—1999 Бакалавр «Международный промышленный менеджмент» (БГТУ).

1996—1997 International Trade and Presentation Skills (ESI school, США).

Тренинги и семинары по управлению, маркетингу, переговорам, техникам продаж, визуальным коммуникациям, психологии, фасилитации, проектному управлению и ведению тренинговых групп.

# Андрей Колесников.

## Обучение у лучших мировых экспертов по фасилитации

**25 очных тренингов от 1 до 3-х дней у 22 зарубежных фасилитаторов (6 входят в Зал славы IAF):**

Билл Степлз (Bill Staples, Канада, лучший мировой фасилитатор 2014 года, Зал славы IAF) «Трансформация организации: как преодолевать кризисы и не терять управляемость», «Мастерская консенсуса», «Развитие сообществ».

Лоуренс Филбрук (Lawrence Philbrook, Азия, CTF CPF Director, ICA Taiwan, лучший мировой фасилитатор 2015 года, Зал славы IAF) «Совместное стратегическое планирование (PSP)», «Appreciative Inquiry», «Open Space», «Трансформационное планирование действий: как завершают сессии успешные команды», «Опережая конкурентов: как успешные команды создают и принимают стратегические решения».

Барбара Маккей (Barbara MacKay, США, лучший мировой фасилитатор 2017, Зал славы IAF), Rangineh Azimzadeh Tosang (США, IAF CPF) «Поиск пути фасилитатора к отличному руководству группой».

Барбара Маккей, Loh Teck Kwang (Азия, IAF) «Обращение к внутреннему компасу и его настройка для повышения уровня профессионализма фасилитатора».

Майкл Вилкинсон (Michael Wilkinson, США, лучший мировой фасилитатор 2016 года, Зал славы IAF, основатель Leadership Strategies Facilitation Company) «Секреты стратегической фасилитации для лидеров».

Том Шварц (Tom Schwartz, Океания, лучший мировой фасилитатор 2014 года, Зал славы IAF), Ноэл Тан (Noel E K Tan, Сингапур, IAF CPF) «Проработка личности: динамика гибких изменений и трансформации».

Кимберли Бейн (Kimberly Bain, Канада, лучший мировой фасилитатор 2017, Зал славы IAF, вице-президент IAF) «Технология стратегического планирования».

Роб Уолш (Rob Walsh, Великобритания) «Подход Clear Alignment для разработки и управления стратегией».

Пепе Нумми (Pere Nummi, Финляндия) «Глубинное погружение в создание понимания».

Джеффер Лондон (Jeffer London, Бельгия) «Стимулирование обсуждения».

Ян Нильсен и Моника Ниссен (Jan Hein Nielsen, Monica Nissén, Дания, создатели Art of Hosting) «Art of Hosting Conversation that Matter» («Искусство управления диалогом, который важен»).

Джим Раф (Jim Rough, США) «Динамическая фасилитация» (Джим – автор метода).

Брюс Роулинг (Bruce Rowling, Великобритания, соавтор метода PinPoint) «Фасилитация Pinpoint», «Продвинутый курс PinPoint», Сертификат «Профессионально практикующий фасилитатор PinPoint».

Памела Люптон-Боуэрс (Pamela Lupton-Bowers, Швейцария, CPF President, IAF Geneva) «Искусство задавать вопросы».

Мэри Элис Артур (Mary Alice Arthur, США) «Сторителлинг и техника 8 дыханий проектирования групповой работы».

Винай Кумар (Vinau Kumar, Индия) «Фасилитация – ключевая компетенция для организационного развития».

Хонг Ми Чаэ и Сун Пё Хонг (Hong Mi Chae, Soon Pyo Hong, Южная Корея) «Фасилитация для инноваций – развитие креативности группы».

**+ Тренинги по фасилитации, медиации, модерации у российских экспертов.**

**+ Десятки мастер-классов и семинаров на российских и международных конференциях.**

**ВСЕГО | 72 полных дня**

очного обучения  
фасилитации / модерации







# МАРАТ КОЗЛОВ

Бизнес-тренер.  
Ведущий фасилитатор PowerLexis.  
Организационный консультант

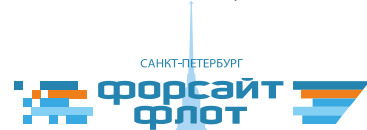
## Аудитория

Руководители среднего и высшего звена компаний и органов государственной власти.

## Опыт в качестве тренера/фасилитатора для компаний

ТД «Петрович», Hoffmann, ООО «РусВинил», ЛесТрейд, «Мир Квартир», ОАО «Петрохолод», Группа компаний «ИЛИМ», ПАО «Газпром Нефть», НК «Роснефть», ОАО «Сургутнефтегаз», ПАО ГМК «Норильский никель», «KAZ Minerals Management» (Казахстан), «Евраз Металл Инпром», группа компаний «Сибур», ОАО «Сбербанк», Societe Generale Insurance, ювелирная сеть «585», АО «Альфабанк», АО «Альфастрахование», Банк «Санкт-Петербург», Группа компаний «Евромед», ОАО «Катрен», «Альянс Специализированных Аптек», ПАО «Ростелеком», компания «Обит», «Extreme Networks», «Единый ресурсный центр SAP проектов» (ExRP), Marvel, АО «Peter-Service».

Эксперт и модератор региональных и федеральных проектов: Форсайт-флот, «Остров 10-22», «Зимний Остров», Гражданский университет, Агентство Развития Норильска, Палата молодых Законодателей, детский технопарк «Кванториум», поддержки молодежного предпринимательства «Бизнес – для меня», корпоративных программ развития молодых специалистов, Школы Благотворительного фонда Потанина, Молодежных Форумов.



Модератор «Форсайт-флота» СПб 2018  
Лауреат премии IAF Facilitation Impact Awards  
2019



Член Клуба IT-директоров Санкт-Петербурга



Член IAF (Международная ассоциация фасилитаторов)



Член PMI

# Марат Козлов. Резюме

## Профессиональный опыт

2018 – настоящее время. Ведущий фасилитатор PowerLexis.

2019 Модератор (фасилитатор) на образовательном интенсиве «Остров 10-22» в Москве и рабочем интенсиве «Зимний Остров» в Сочи.

2018 Модератор «Форсайт-флота – 2018» в Санкт-Петербурге. Лауреат премии Международной ассоциации фасилитаторов Facilitation Impact Awards 2019.

2011 – настоящее время. Помощник депутата Законодательного собрания Санкт-Петербурга.

2009 – 2019. Муниципальный депутат МО «Пороховые» (председатель комиссии по информации, член бюджетно-ревизионной комиссии).

2008 – настоящее время. Бизнес-тренер, Фасилитатор.

2006 – 2016 Руководитель Правобережного молодежного информационного центра.

2005 – 2009 Заместитель генерального директора Event-агентства (рекорд – организация 15 параллельных мероприятий в один день в разных частях города).

2004 – 2008 Системный аналитик, ООО «Инру».

2003 – 2005 Координатор региональных и международных программ ООО «Правый Берег».

1999 – 2003 Менеджер проектов ООО «Правый Берег».

1996 – 2001 Воспитатель лагеря для трудных подростков («Прометей»).

## Образование

- Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, специальность «Муниципальное и государственное управление».
- Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, специальность «Юриспруденция».
- Тренинги и семинары по управлению, маркетингу, переговорам, техникам продаж, визуальным коммуникациям, психологии, фасилитации и ведению тренинговых групп.

# Тренинги по фасилитации / модерации

- Лоуренс Филбрук (Lawrence Philbrook, Азия, CTF CPF Director, ICA Taiwan, лучший мировой фасилитатор 2015 года, Зал славы IAF) «Трансформационное планирование действий: как завершают сессии успешные команды», «Опережая конкурентов: как успешные команды создают и принимают стратегические решения» (2019).
- Андрей Колесников (IAF CPF) и Александра Косулина (IAF CPF): «Фундаментальные основы фасилитации: методология работы, компетенции и этика фасилитатора» (2018)
- С. Шабанов, А. Алешина EQuator trainings «Коучинг в бизнесе: философия и технология» (2018).
- СПб Политехнический университет Петра Великого «Передовые технологические и организационно-деятельностные решения для высокотехнологичных предприятий» (2018).
- Наталия Сергиенко «Фасилитация групповой креативности методом Синектика» (2017).
- Grape People «Фундаментальные основы фасилитации» (2017).
- Александр и Людмила Дудоровы «Школа фасилитации» (2017).
- Школа тренинга Ирины Шевцовой «Технологии создания авторских упражнений» (2017).
- Российская гильдия Профессиональных разработчиков Бизнес-игр и Global Dialog «Agile management» (2017).
- Сибирская школа бизнес-визуализации «Бизнес-леттеринг», «Основы бизнес-визуализации» (2016).
- Тренинги российских специалистов по коучингу, модерации, форсайтам, ведению тренинговых групп.
- Многочисленные семинары на российских и международных конференциях.

# Гарантируем качество международного уровня, опираясь на практическую экспертизу и профессиональный опыт

2005 год основания  
PowerLexis



в сфере презентационного и коммуникационного консалтинга

200<sup>+</sup> клиентов

лучшие компании мирового уровня, лидеры в своих отраслях

3000<sup>+</sup>

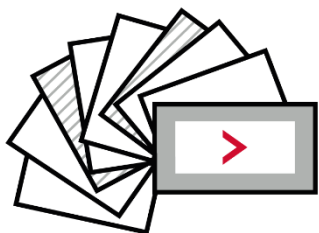
презентаций, комплексных проектов и фасилитационных сессий для 18 стран мира

1200<sup>+</sup>

корпоративных тренингов, вебинаров

# Три направления PowerLexis позволяют реализовывать масштабные комплексные проекты

## ПРЕЗЕНТАЦИОННОЕ АГЕНТСТВО



- Создание презентационных материалов
- Внедрение корпоративных стандартов презентаций
- Создание визуальных материалов: плакаты, отчеты, инфографика
- Абонентское обслуживание

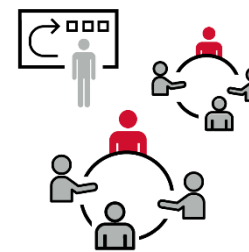
## ШКОЛА БИЗНЕС-КОММУНИКАЦИЙ



Тренинги и консультации:

- Создание «живых» презентаций
- Визуальные коммуникации
- Публичные выступления
- Работа с командой и управлением энергией

## АКАДЕМИЯ ФАСИЛИТАЦИИ



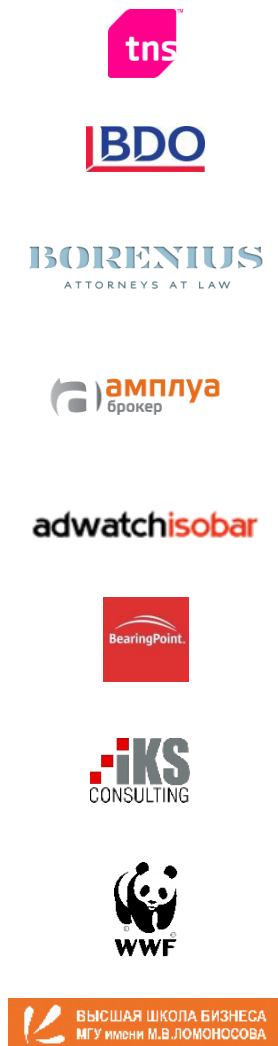
- Проведение фасилитационных сессий
- Обучение фасилитации
- Внедрение фасилитации в компании
- Сопровождение фасилитационных сессий
- Программа развития профессиональных фасилитаторов (MBF)
- Подготовка к международной сертификации IAF CPF

70%  
клиентов  
работают  
с нами  
на постоянной  
основе

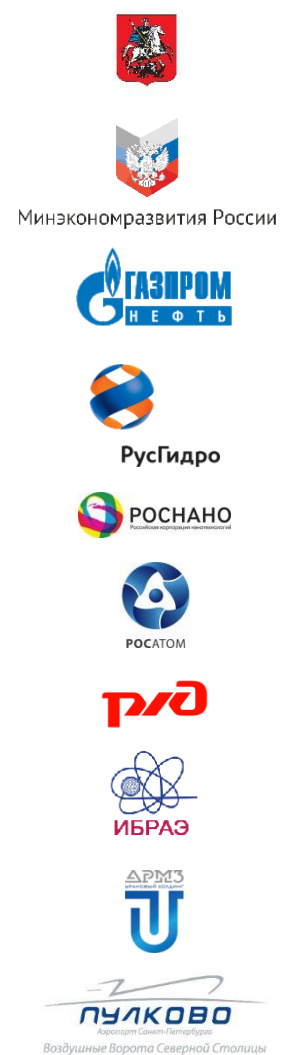
## Финансы, инвестиции



## Консалтинг, исследования



## Гос. корпорации



## Производств. компании



## IT, телеком

